

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024



Sommaire

Le mot du président	3
La Fondation Sadev	5
Les principales avancées sur les projets	9
Autres événements marquant de l'année 2024	25
Les perspectives & nouvelles pistes d'actions	29
Le rapport financier 2024	33
Le résumé des temps forts de l'année	37

Le mot du président



Clap de fin sur le 3e programme d'actions de la Fondation !

L'année 2024 a marqué une étape décisive pour notre Fondation, puisqu'elle a constitué la dernière phase de mise en œuvre du programme d'actions 2020-2025, clôturé en juin 2025. Cette période a été mise à profit pour intensifier nos efforts, afin de poursuivre et de finaliser les projets engagés.

Malgré un contexte d'intervention toujours difficile, notamment au Mali, nous avons réussi à mener à bien les actions en cours dans ce pays, en poursuivant notre engagement auprès des populations locales aux côtés de notre partenaire historique.

Parallèlement, le projet Écotourisme & Patrimoine, véritable initiative phare de l'année, a connu des avancées significatives, illustrant notre volonté à faire converger développement économique et valorisation du territoire.

Cette dynamique de clôture s'est également accompagnée d'un début de réflexion collective sur les futures orientations de la Fondation pour la période 2025-2030. Ce moment charnière ouvre la voie à une nouvelle période d'engagement que nous aborderons avec la même détermination et un sens renouvelé de nos responsabilités, notamment envers les populations maliennes et comoriennes, auprès desquelles la Fondation entend poursuivre son action solidaire de manière durable.

*Pascal Savoldelli,
Sénateur et président de la Fondation Sadev*



01

LA FONDATION SADEV

La Fondation Sadev conduit des actions de coopération qui améliorent durablement la qualité de vie dans les pays en développement.

Sa particularité ? Son opérationnalité et sa proximité du terrain qui lui valent une reconnaissance grandissante des bailleurs et des partenaires locaux.

La Fondation Sadev

L'histoire de la Fondation

La Fondation Sadev a été créée en 2009, sous l'impulsion de Sadev 94 et de 15 autres membres fondateurs. Depuis sa création, la Fondation réalise et soutient surtout des actions d'intérêt général pour l'amélioration de la qualité de vie en Afrique, dans les domaines de l'aménagement durable du territoire et de la formation professionnelle. Elle intervient au Mali et aux Comores et appuie des initiatives de coopération portées par des acteurs du Val-de-Marne (collectivités locales, associations).

L'expertise d'aménagement territorial mise à profit par Sadev 94 pour les collectivités val-de-marnaises trouve tout son sens dans les territoires d'intervention de la Fondation où les collectivités affrontent des défis majeurs face à une urbanisation rapide et une maîtrise du territoire complexe. Ainsi, la Fondation œuvrant dans plusieurs secteurs prioritaires du développement territorial, permet notamment l'amélioration de l'accès à l'eau, l'amélioration de l'assainissement urbain, l'aménagement d'espaces économiques et le développement de la formation technique et professionnelle.

Vision et axes d'intervention

Une approche orientée terrain et « dernier kilomètre » ! La Fondation intervient à tous les stades d'une action grâce à son large panel de compétences internes ou externes et selon plusieurs modes opératoires. Elle intervient aussi bien en tant qu'opérateur des collectivités, assistant à maîtrise d'ouvrage, assistant technique ou chef de file à la demande de porteurs de projets ou sur la base d'actions qu'elle a elle-même identifiées.

Les champs d'intervention diversifiés de la Fondation s'articulent autour de deux grands axes : l'aménagement durable des territoires et la formation professionnelle. En 2024, la Fondation a soutenu des actions d'aménagement, de développement économique et de formation professionnelle.

Notre équipe

En 2024, la composition de l'équipe opérationnelle a évolué. Marie Rouan a rejoint la Fondation pour une durée de 18 mois à compter du 8 janvier 2024. Initialement formée aux métiers du développement et de la coopération, elle s'est ensuite spécialisée dans le développement et le renouvellement urbain. Avec une expérience professionnelle de plus de 10 ans, elle a mis ses compétences d'identification, de structuration et de suivi de projets complexes au service des actions de la Fondation aux Comores, avec une sensibilité particulière sur les sujets d'aménagements territoriaux. Elle est chargée de coordonner la mise en œuvre des projets de la Fondation aux Comores tout en contribuant à la définition de nouvelles actions autour des questions d'aménagement du territoire.

Au vu de l'augmentation des activités sur le terrain aux Comores, l'équipe s'est renforcée en cours d'année. Binti Idouay a consolidé l'équipe dans le cadre d'une prestation. Deux services civiques envoyées par la mairie de Villejuif ont également été accueillies pour une durée de 6 mois, de juillet 2024 à janvier 2025. Il s'agit de Maëlle Beaucaillou, future ingénieure en environnement, étudiante en 4e année à l'Ecole Nationale Supérieure en Génie des Systèmes et de l'Innovation (ENSGSI) et de Virginie Vassidiki, diplômée d'un Master de droit, économie, gestion, à l'Université Paris 12. Leur mission s'est articulée autour des thématiques de la santé et de l'environnement.

Au quotidien, l'équipe opérationnelle s'appuie sur son conseil d'administration, ses entreprises fondatrices ainsi que sur des experts et personnes ressources qui s'engagent bénévolement. Début janvier 2024, le conseil d'administration de la Fondation s'est élargi à 11 personnes pour accueillir Mohamed Saïd, en tant que représentant de la diaspora comorienne.



De gauche à droite : Virginie, Maëlle, Marie et Binti aux Comores



Soulaymani et Farouk de Comtour lors de la mission test



Audrey, Alexis et François de Sadev 94 lors de la mission test

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Pascal Savoldelli

Président et membre qualifié

Nicolas Floreancig

Secrétaire Général et membre qualifié

Josiane Martin, Sokona Niakhaté, Bassirou Diarra et Mohamed Saïd

Membres qualifiés

Roland Brenet (Emerige), Thierry Castellini (VTMTP),

Jean-Daniel Amsler, Mathias Doquet-Chassaing et Pierre Garzon (Sadev 94) Membres fondateurs

L'ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE

Antoine Huart

Délégué général

Soiny Duval

Chargée de mission et communication

Marie Rouan

Coordinatrice de projets (Volontaire de solidarité international)

INTERVENANTS AU COURS DE L'EXERCICE

Binti Idouay - Prestataire

Maëlle Beaucaillou - Service Civique

Virginie Vassidiki - Service Civique

LES ENTREPRISES FONDATRICES

Sadev 94 - Cogedim - Vinci Immobilier - Legendre -

Énergie - VTMTP - SNTTP - EPDC - Eiffage / Perez &

Morelli - Emerige

LES PERSONNES RESSOURCES SUR L'EXERCICE

Paul Rousset, Alain Bresteau - Expert pédagogique (GREF)

Nadia Moussa - Architecte (NM2A Comores)

Michel Claude - Consultant (TSF)

Audrey Denise - Experte Aménagement (Sadev 94)

Thierry Caillasson, Marina Lebois - Experts aménagement et développement touristique (Département de La Réunion)

Youssef Bourra - Expert pédagogique aux Comores

Alexis Monneau, François Taroni (Sadev 94), Rafaël Degand (VTMTP), Géraldine Oudin (Euro Vert)- Testeurs randonnée

Soulaymani Abdallah - Expert tourisme (Comtour)

02

LES PRINCIPALES AVANCÉES SUR LES PROJETS

L'année 2024 a marqué une étape importante pour la Fondation, avec la mise en œuvre de nombreuses activités, en particulier aux Comores. Elle a été rythmée par la poursuite du projet Écotourisme et Patrimoine, qui a connu d'importantes avancées, le lancement du projet Jeunesse et Patrimoine, ainsi que par la conception des grandes lignes d'une future action d'aménagement du territoire.

Au Mali, cette année a également permis la clôture de deux projets engagés depuis plusieurs années.

Un marché pour Tringa



Vue drone du marché



Inauguration du marché à Tringa



Inauguration du marché à Choisy



Discours du maire de Tringa



Boutique fermée d'un commerçant

Dates : 2018-2024 - **Budget initial :** 1,3M€ - **Budget final :** 850 000 €
Localisation : Lambatara, Cercle de Yélimané, Région de Kayes
Financement : AFD, Fondation Sadev, SIAAP, Association des ressortissants de Tringa en France
Partenaires : Choisy-le-Roi, AMSCID, Tringa et F8 architecture.

Ce projet de coopération décentralisée, entre la ville de Choisy-le-Roi et la commune de Tringa, prévoit la construction d'un marché ainsi que le renforcement de capacités des élus de la commune en vue d'une gestion pérenne du marché. Il constitue le plus gros projet de la période 2020-2025, en termes d'implication financière et opérationnelle.

Après la réception provisoire des travaux en décembre 2023, le début d'année 2024 a été consacré à la préparation de l'inauguration du marché. Après quelques travaux de finition, la cérémonie s'est déroulée le 29 février 2024 à Tringa mais aussi à Choisy. Le format de l'évènement a été adapté pour permettre aux partenaires français, ne pouvant se rendre sur le terrain, de pouvoir y participer. La cérémonie de Tringa a ainsi été retransmise en direct à Choisy-le-Roi où étaient conviés les élus et partenaires impliqués dans le projet depuis son démarrage. Les participants à Choisy ont donc pu assister aux discours officiels (les discours du président de la Fondation et du maire de Choisy ont été également lus sur place) et à une visite du marché commentée par le partenaire technique Mahamoudou Wadidié (Agrebat). Des temps conviviaux ont ensuite été organisés d'un côté comme de l'autre. [Lire l'article dédié sur le site de la Fondation.](#)

Lors de l'inauguration, un film de clôture du projet a été réalisé par le réalisateur burkinabé Souleymane Drabo de Tamani Films, avec qui le projet avait déjà collaboré. Le film retrace l'historique du projet du côté malien à travers des interviews des acteurs locaux. [Voir le film.](#)

Cette cérémonie d'inauguration a marqué l'arrêt officiel de l'implication de la mairie de Choisy sur le projet, qui s'est également accompagné de la transmission d'un rapport final à l'AFD. En retour, l'AFD a transmis un courrier actant la fin des conventions de financements avec Choisy. La Fondation et l'AMSCID, quant à eux, souhaitent poursuivre leur accompagnement de la mairie de Tringa sur les sujets de gestion et de gouvernance du marché, mais la mairie n'a pas donné suite aux propositions de séances de travail prétextant un manque de temps pour les tenir. Sans volonté de transparence et de collaboration

avec la mairie, cet accompagnement n'a pas pu être maintenu.

Le lancement du marché a été reporté à plusieurs reprises, en raison de plusieurs difficultés. L'ouverture s'est finalement tenue le 11 juin 2024, mais très vite le marché a été fermé en raison du démarrage de l'hivernage, et comme dans tous les marchés ruraux de la zone, l'activité commerciale est généralement suspendue durant cette période, les populations étant aux champs. Ensuite, la période des récoltes a prolongé cette inactivité jusqu'à la fin de l'année 2024. Le conseil communal de Tringa a fixé une date de réouverture au 25 février 2025. Parallèlement, la mairie a fait remonter une situation d'insécurité inédite, la zone est actuellement menacée par des groupes armés, avec une augmentation des attaques à proximité.

Par ailleurs, la mise en exploitation du château d'eau attenant au marché a été un succès. Il a permis de pallier un problème temporaire sur l'adduction d'eau du village et a généré des revenus pour la commune permettant d'en assurer l'entretien.

Une piste de poursuite du projet autour de la brique de terre compressée (BTC) se dessine, en collaboration avec le groupement Architerre/Agrebat. À partir de l'engouement rencontré par la BTC, il est envisagé de développer une activité économique autour de la fabrication de briques en terre comprimée qui pourrait bénéficier à la mairie. Le projet pourrait financer une unité de fabrication de briques ainsi que des formations pour les villageois afin qu'ils puissent développer leur activité. En contrepartie, ils fourniraient des briques à la mairie pour l'élévation des murs du marché.

RÉSUMÉ

- | Inauguration du marché
- | Réalisation d'un film sur le projet
- | Mise en exploitation partielle du marché

Aménagements antiérosifs

Dates : 2021-2024 - **Budget :** 115 500€ - **Localisation :** Maréna, Cercle de Yélimané, Région de Kayes
Financement : Forim & Praosim, Fondation Sadev
Partenaires : RENMU, AMSCID, Direction Régionale du Génie Rural de Kayes

Ce projet d'aménagements antiérosifs pour la défense et la restauration des sols, porté par l'association de diaspora RENMU et l'AMSCID, a pour objectif de lutter contre la dégradation des sols du village de Maréna (Région de Kayes) causée par l'érosion éolienne et hydrique.

Proposés et supervisés par la Direction du Génie Rural de Kayes, les travaux achevés en 2023 ont été réceptionnés le 6 août 2024. Les villageois, d'abord sceptiques à propos de la nature des travaux, ont pu constater l'impact positif des aménagements réalisés lors de la saison des pluies et sont finalement pleinement satisfaits. D'après les témoignages recueillis auprès de certains habitants et des autorités municipales, les travaux ont permis de contrôler les eaux de ruissellement dès la première saison des pluies suivante.

Cependant, tout au long du projet, l'association RENMU a été confrontée à des difficultés d'adhésion des populations locales. Cela a engendré la non réalisation de certaines activités, telles que la sensibilisation, les émissions de radios ou encore la formation du comité de gestion à l'entretien des aménagements réalisés. Cela a également causé un retard de versement de la contribution de l'association RENMU, entraînant une situation de blocage sur le projet qui a persisté pendant plus d'un an.

En août 2024, après la réception définitive des travaux, l'entreprise EBIO a transmis sa dernière facture qui faisait suite à la précédente, restée en attente depuis plusieurs mois. À la demande du PRAOSIM, la fin de l'année a été consacrée à l'élaboration d'un rapport final du projet, ce travail a permis de faire le point sur les contributions attendues et les factures en attente. La situation de blocage a pu être résolue début 2025, en même temps que la transmission du rapport au bailleur. Le projet est désormais clôturé.



Réception définitive des travaux



Abords du village de Maréna

RÉSUMÉ

- | Réception définitive des travaux
- | Élaboration d'un rapport final du projet pour le Praosim
- | Résolution de la situation de blocage
- | Clôture du projet

CFIP de Djomani

Dates : Depuis 2012 - **Budget :** 1,3 M€ - **Localisation :** Île de Grande Comore, Djomani
Financement : CADF, Ambassade de France aux Comores, Union Européenne, Région PACA, Komor Initiative (Expertise France)
Partenaires : GREF, Nouvelle Opaco, NM2A

Le premier centre de formation et d'insertion professionnelle aux métiers du bâtiment de Grande Comores a vu le jour en 2016 grâce à la mobilisation de la CADF (diaspora de Djomani) et des soutiens de la Fondation et du Groupement des Educateurs sans Frontières (GREF). Ce centre qui accueille aujourd'hui des jeunes de toute Grande Comore, est l'un des rares centres offrant des formations professionnelles diplômantes et le seul à appliquer les référentiels de formation mis en place par les autorités.

En 2024, la Fondation et le GREF ont continué à accompagner le centre, en particulier sur les sujets de gestion financière et de communication.

Le chantier-école du bangwé initié en fin d'année 2023 a pu reprendre en mai 2024. Lors de cette nouvelle phase, il s'agissait de réaliser le parement du bangwé en moellons locaux sous la supervision d'un artisan et de deux formateurs du CFIP. Une vingtaine d'étudiants en maçonnerie, qui avaient participé à sa construction, ont pu poursuivre leur formation lors de ce deuxième chantier école. Cependant, le temps et les consommables nécessaires ont été sous estimés empêchant la finalisation de l'ouvrage.

Au cours de l'année, la Fondation et le GREF ont été invités par le programme Komor Initiative (KI) à présenter un projet d'accompagnement du CFIP en vue d'un potentiel soutien de leur part. Après des années d'échanges infructueux avec KI, la nouvelle équipe a pu constater la qualité du travail mené au CFIP depuis des années à travers des résultats concrets, tels que l'application des référentiels d'État, une gestion administrative et financière transparente, des formations de qualité ainsi qu'un bon niveau d'insertion des jeunes diplômés. La Fondation et le GREF ont donc élaboré une proposition prévoyant notamment la mise en place d'une filière plomberie, un renforcement de capacité des formateurs des filières existantes ou encore un renforcement des équipes administratives permettant une gestion du centre conforme à son récent statut d'établissement public.



Remise des diplômes lors des portes ouvertes 2024



Chantier-école bangwé #2 : Parement

RÉSUMÉ

- | Poursuite de l'accompagnement du CFIP par le GREF et la Fondation
- | Deuxième session du chantier école bangwé
- | Élaboration d'une proposition pour bénéficier d'un soutien de Komor Initiative

Écotourisme & Patrimoine

Dates : 2021-2024 - **Budget :** 390 000 € - **Localisation :** Île de Grande Comore
Financement : Facilité Emploi (AFD), Fondation Sadev
Partenaires : CADF, GREF, CFIP de Djomani, Tourisme sans frontières, Les amis de Nyoumbadjou, Ulanga, L'agence des Parcs Nationaux des Comores



Structure des bungalows fin décembre



Bungalow vu de face - Fin décembre



Réunion de chantier avec ACE et NM2A



Réalisation de la citerne



Approvisionnement du site

Écotourisme et Patrimoine s'est illustré comme le projet phare de l'année 2024 qui a fortement mobilisé l'ensemble de l'équipe opérationnelle. Pour rappel, l'initiative inclut la formation aux techniques de construction traditionnelle, la construction de bungalows écologiques ainsi que la création d'un premier circuit de grande randonnée, baptisé *La Traversée du Karthala*.

Aménagements sur le site de Nyoumbadjou

Les travaux de construction des 3 bungalows sur le site de Nyoumbadjou ont démarré en septembre 2023 mais des difficultés ont rapidement été rencontrées par l'entreprise CERBATP qui a fini par désertier le chantier.

Le début d'année 2024 a donc fortement mobilisé les partenaires dans la recherche d'une entreprise pouvant reprendre rapidement les travaux. Trois entreprises se sont proposées et Africa Civil Expert (ACE) est la seule dont l'offre s'est avérée satisfaisante. Un des membres de l'entreprise, Wiltzer Diehrdi ZONGO A, était d'ailleurs intervenu comme assistant technique sur le projet et avait élaboré la conception des bungalows. Avec l'accord du cofinancement, un contrat en gré à gré a été signé fin mai entre le consortium CADF/Fondation Sadev et ACE, ce qui a permis une reprise des travaux au mois de juin, après près de 9 mois d'interruption. En parallèle, la Fondation a engagé une procédure auprès de l'entreprise défaillante CERBATP pour obtenir le remboursement d'un trop perçu, toujours en cours.

Une fois le chantier redémarré, les avancées des travaux ont été visibles rapidement. En fin d'année, les structures des trois bungalows étaient finalisées et la citerne était également terminée. Malgré cette avancée, la fin des travaux initialement prévue en janvier 2025, a dû être reportée à juin 2025, en raison de nombreuses difficultés rencontrées sur le chantier, notamment sa difficile accessibilité, les conditions météorologiques ou encore des difficultés d'approvisionnement en bois local. Malgré les nombreux problèmes rencontrés, l'entreprise ACE a su faire preuve de résilience et d'ingéniosité pour

trouver des solutions adaptées à chaque fois. En novembre, une consultation a été lancée pour les marchés électricité et plomberie. N'ayant pas reçu d'offre complète à la date butoir, il a été décidé de prolonger le délai d'envoi des offres et d'élargir la liste des entreprises consultées. Finalement, 2 offres ont été reçues pour le lot électricité et une seule pour le lot plomberie. Les marchés ont été attribués début 2025.

Le retard pris sur les travaux a contraint les partenaires à demander un deuxième avenant de prolongation auprès de l'UGP qui a été accepté fixant la nouvelle date d'achèvement technique du projet au 30 juin 2025.

Le premier semestre 2024 a également permis la finalisation des contenus (textes et images) des panneaux du circuit d'interprétation touristique de Nyoumbadjou. Des graphistes comoriens ont ensuite été consultés pour la réalisation de la mise en page des panneaux et c'est Ali Mohamed Tazhoud qui a été sélectionné car son travail faisait preuve d'une plus grande originalité et semblait plus adapté au public visé. Il a démarré sa mission de graphisme en décembre 2024.

La Traversée du Karthala

AMÉNAGEMENTS DU SENTIER

Le projet prévoit l'aménagement et le balisage d'une partie du sentier de *La Traversée du Karthala*.

Sous la responsabilité de l'Agence des Parcs, une équipe de 4 personnes a été mobilisée pour réaliser une action d'aménagement sur un tronçon du chantier. L'intervention visait à renforcer l'accessibilité (débroussaillage, petits emmarchements, petits terrassements) du sentier pédestre direct et historique entre Boboni et Convalescence. Ces aménagements ont été testés lors de la mission test de *La Traversée du Karthala* en septembre 2024. D'autres aménagements sont prévus pour 2025.

LA MISSION TEST DE LA TRAVERSÉE DU KARTHALA

Concernant le volet randonnée du projet, l'organisation de la mission test de *La Traversée du Karthala* a marqué la concrétisation de plusieurs années de travail. Elle a notamment permis de mettre en pratique les formations dispensées aux guides et aux familles hôtes, tout en testant l'ensemble de la chaîne logistique nécessaire à la réussite d'une telle traversée. La préparation de cette mission pilote a mobilisé pendant plusieurs mois l'ensemble de l'équipe opérationnelle, impliquée dans la sélection des participants, la conception des outils logistiques et l'identification des acteurs locaux clés.

C'est ainsi que du 11 au 17 septembre 2024, un groupe franco-comorien a pu réaliser pour la première fois l'intégralité du parcours dans des conditions réelles. Les 84 kilomètres du sentier ont été parcourus en six jours, validant ainsi la faisabilité du parcours.

Le groupe était constitué d'une quinzaine de personnes : Du côté français, le groupe était composé de salariés de Sadev 94, de VTMTF et d'Eurovert (entreprises fondatrices), de deux agents du département de La Réunion et d'un salarié de la Fondation Sadev. Côté comoriens, il y avait un représentant de la sécurité civile, deux agents des parcs nationaux des Comores ainsi que des guides et des opérateurs touristiques. Des invités ont également accompagné le groupe sur certaines étapes (AFD, Office national du tourisme des Comores...).

Formations

La mission test de *La Traversée du Karthala* a été précédée d'une semaine de formation qui s'est déroulée du 3 au 9 septembre 2024. Une quinzaine de guides, issus des trois îles de l'archipel ont été formés aux premiers secours, au métier « guide encadrant de groupes », à la connaissance du sentier de *La Traversée du Karthala* et aux bonnes pratiques pour la production de voyages écotouristiques. Ces formations ont été complétées en décembre 2024 par une initiation à la communication et plus précisément sur l'élaboration d'une stratégie de contenus et la création de visuels. Certains d'entre eux, ont pu mettre en pratique les formations reçues dès la semaine suivante en encadrant le groupe de randonneurs lors de la mission test. À l'issue de ces formations, les participants ont reçu une attestation de formation au "savoir être et au savoir-faire de guide de tourisme" attribuée par Tourisme Sans Frontières, la Fondation et l'Office National du Tourisme.

Identification des hôtes

La mission test prévoyait l'accueil des randonneurs chez l'habitant dans les deux villages étapes de Diboïni et Dimadjou. En collaboration avec l'Agence des Parcs et l'Office National du Tourisme, la Fondation a donc procédé à la visite des maisons des familles volontaires en amont de la venue du groupe. Une sélection des maisons a ensuite été réalisée selon des critères d'accueil touristique et une charte précisant les engagements des familles hôtes a été signée. Une formation préalable leur a été dispensée pour les préparer à l'accueil (hygiène, attentes des visiteurs, présentation du projet).

Les randonneurs ont ensuite été accueillis les 14 et 15 septembre, permettant une immersion authentique dans la culture comorienne. Cette expérience a été très positive tant pour les visiteurs que pour les familles, favorisant des échanges humains et culturels riches. De plus, cette opportunité a permis aux familles hôtes de développer une petite activité économique ponctuelle.

Déroulé de la mission test

Plusieurs opérateurs locaux ont été impliqués dans l'organisation de la mission test et ont assuré son bon déroulement. L'Agence des Parcs s'est chargée des relations avec les communautés tandis que Comtour a été en charge du volet logistique de la mission test (transports, acheminement de la nourriture, de l'eau, des affaires de bivouac, des bagages des randonneurs à chaque étape de la randonnée). Enfin, l'ONTC a assuré le volet communication en relayant les grandes étapes de la mission sur les réseaux sociaux, en assurant le lien avec les médias ainsi qu'en participant à la réalisation d'une vidéo promotionnelle du parcours. Voici le détail des 6 étapes de la mission :

ÉTAPE 1 : Nyoumbadjou - Maison litchi / Mkazi
11,35 km - 5h - D+ : 430 m - FACILE

ÉTAPE 2 : Maison litchi / Mkazi - Convalescence
10 km - 5h - D+ : 1392 m - DIFFICILE

ÉTAPE 3 : Convalescence - Ruines ferme de Moulin
20 km - 10h - D+ : 643 m - DIFFICILE

ÉTAPE 4 : Ruines ferme de Moulin - Diboïni
11,65 km - 4h - D+ : 92 m - INTERMÉDIAIRE

ÉTAPE 5 : Diboïni - Dimadjou
14,76 km - 4h30 - D+ : 467 m - INTERMÉDIAIRE

ÉTAPE 6 : Dimadjou - Lac Salé - 18,15 km
5h - D+ : 277 m - DIFFICILE



Étape 4 - Accueil du groupe à Diboïni



Étape 4 - Nuit chez l'habitant à Diboïni



Étape 3 - Bivouac à la ferme de Moulin



Étape 3 - Montée au Karthala



Cérémonie de clôture de La Traversée du Karthala

La mission test s'est achevée avec la cérémonie de clôture qui s'est tenue le 18 septembre. L'événement a rassemblé 70 personnes et s'est déroulé en présence du Ministre de l'Environnement chargé du Tourisme, de la Ministre de la Jeunesse, de l'Emploi et des Sports, ainsi que du secrétaire général du gouvernorat de Ngazidja. Cet événement a marqué une étape clé dans le développement du tourisme durable aux Comores et a permis de faire connaître le sentier et de démontrer la faisabilité du parcours dans l'état actuel à l'ensemble des participants.

Perspectives

Lors de la mission test, la Fondation a établi un premier contact avec Terres d'Aventure, l'un des plus grands voyagistes d'aventure en France, qui a apporté un appui logistique précieux. À l'issue du débrief de la mission, Terres d'Aventure a exprimé un fort intérêt pour commercialiser en exclusivité une offre autour de *La Traversée du Karthala*. Ils avaient déjà souhaité ouvrir la destination Comores il y a quelques années, mais n'avaient pas pu le faire faute de réceptif local fiable. En 2025, la Fondation Sadev va donc accompagner l'opérateur Comtour afin de le rendre pleinement opérationnel en vue d'une future collaboration avec Terres d'Aventure.

RÉSUMÉ

- | Reprise du chantier des bungalows par ACE
- | Aménagement du sentier Boboni-Convalescence
- | Organisation d'une mission test de *La Traversée du Karthala*
- | Prise de contact avec Terres d'Aventure

« C'était une expérience unique, c'est à la fois un défi personnel, et une expérience humaine, de belles rencontres, des paysages magnifiques, la découverte d'une culture que je ne connaissais pas, un patrimoine qui ne demande qu'à être valorisé... »

Audrey Denise

Sadev 94 & bénévole pour la Fondation

[Voir la vidéo de témoignage des participants à la mission test](#)



Étape 5 - Quelque part entre Diboïni et Dimadjou

Jeunesse & Patrimoine

Dates : 2023-2026 - **Budget :** 663 000 € - **Localisation :** Île de Grande Comore
Financement : Ministère des affaires étrangères (DAECT), Fondation Sadev - **Partenaires :** Département de la Réunion, Gouvernorat de Ngazidja, CADF, Vitry-sur-Seine, Ulanga, Campus Galois, ANYD, TSF, CFIP de Djomani

Ce projet s'inscrit dans la continuité du projet Écotourisme & Patrimoine et a pour objectif la valorisation du patrimoine bâti et naturel de la Grande Comore. Il se matérialise d'une part, à travers un programme d'échange France - Réunion - Comores visant la formation des jeunes dans le cadre d'un chantier de réhabilitation patrimoniale et d'autre part, par la consolidation du premier chemin de trail et de randonnée de Grande Comore.

Plusieurs activités du projet ont pu être menées sur l'année 2024. Dans un premier temps, une base documentaire sur le Palais de Mrodjou et le bâtiment Mama Abdou de Nyumbadjou a été constituée par Zoë Wajon, étudiante à l'Université de La Réunion, lors d'une mission aux Comores en mai 2024. Zoë a remis les livrables en septembre, incluant une publication sur l'engagement aux Comores. Ces documents doivent encore faire l'objet d'une relecture et d'une finalisation par le Docteur Ouleid, enseignant-chercheur à l'Université des Comores.

Concernant l'organisation du chantier-école visant la réhabilitation du bâtiment Mama Abdou, des relevés topographiques ont été réalisés après défrichage du site, et des échanges avec l'association ANYD et la communauté locale ont permis d'identifier les besoins pour orienter le futur usage du bâtiment. Une convention de partenariat a également été signée avec le cabinet NM2A de Nadia Moussa pour assurer l'assistance technique et la maîtrise d'œuvre de ce chantier.

La mairie de Vitry a indiqué qu'elle souhaitait collaborer avec Campus Galois, une structure de formation initiée par le groupe Evariste (entreprises du bâtiment et de l'aménagement paysager) pour créer une véritable opportunité d'insertion pour les jeunes vitriots impliqués sur le projet. Ainsi, la mairie et Campus Galois envisagent d'identifier, via les services jeunesse de la ville, un groupe de jeunes "invisibles" (ni en éducation, ni en formation, ni en emploi, ni en accompagnement) de plus de 18 ans afin de leur offrir une formation qualifiante en France dont la partie pratique se déroulerait lors du chantier-école aux Comores. Suite à cette formation, un CDI leur sera proposé au sein des entreprises du réseau Evariste.

Cette approche, qui va au-delà des objectifs fixés par le projet, suscite également l'intérêt du département de la Réunion, qui envisage une démarche similaire et ajoute une nouvelle dimension au projet.

Le projet prévoit la sécurisation du sentier de randonnée *La Traversée du Karthala*. Deux agents du département de la Réunion ont participé à la mission test du sentier en septembre 2024 afin d'apporter leur expertise sur sa sécurisation, son aménagement et sa future promotion. Deux écogardes de l'Agence des Parcs Nationaux des Comores ont également été mobilisés afin d'identifier l'intérêt écotouristique du sentier (faune flore, bivouac en pleine nature, variété des paysages, rencontre avec les communautés locales, nuitées chez l'habitant...) et les activités annexes à développer. Enfin, un agent de la sécurité civile comorienne (COSEP) a également participé à la mission dans le but d'identifier les voies d'accès secondaires, les zones hors réseau téléphonique du parcours tout en assurant la sécurité du groupe.

Au niveau du volet communication, un plan de communication a été élaboré pour structurer la stratégie éditoriale du projet, en valorisant à la fois son avancement et les thématiques connexes comme le patrimoine, l'histoire et la nature de Grande Comore. L'objectif est de toucher un public élargi avec des contenus documentés et accessibles. Ce plan a également permis de définir le profil recherché pour un chargé de communication, dont la mission inclura l'animation des réseaux sociaux, ainsi que la coordination d'un documentaire et d'une exposition. En attendant son recrutement, la Fondation a lancé les premières actions en créant les pages Facebook et Instagram du projet.

RÉSUMÉ

- I Réalisation d'une base documentaire sur le Palais Mrodjou et le bâtiment Mama Abdou
- I Premières réflexions autour du chantier-école et signature d'une convention de partenariat avec NM2A
- I Réalisation d'un plan de communication



Mission de Zoë Wajon aux Comores



Défrichage du bâtiment Mama Abdou



Rencontre au Gouvernorat de Grande Comore de deux agents de La Réunion sur le volet sécurisation du sentier de randonnée

Aménagement et planification territoriale

Dates : 2024-2025 - **Budget :** 45 000 € - **Localisation :** Comores, île de Grande Comore, Commune de Hamanvou
Financement : Fondation Sadev - **Partenaires :** UCCIA, Gouvernorat de Ngazidja, Ministère de l'aménagement, Commune de Hamanvou

Issue de Sadev 94, aménageur du département du Val-de-Marne, la Fondation Sadev s'est progressivement distinguée aux Comores comme un acteur pertinent sur les sujets d'aménagement du territoire et de planification territoriale. C'est dans ce cadre qu'elle a conclu, en 2023, un partenariat avec l'UCCIA Union des Chambres de Commerce des Comores.

Début 2024, l'Union Européenne a approché la Fondation en l'invitant à soumettre une action qui pourrait s'inscrire dans leur programmation sur les sujets d'aménagement. C'est ainsi qu'entre mai et septembre 2024, la Fondation, aux côtés de l'UCCIA, a engagé une réflexion stratégique permettant d'élaborer une proposition structurée pour répondre à cette demande. Pour nourrir cette réflexion, ils ont rencontré de nombreux partenaires potentiels, tels que le GRET, le Ministère de l'Aménagement des Comores, le Gouvernorat ou encore l'AFD.

Cela a abouti à la formalisation d'une réponse proposant de renforcer les compétences des autorités locales en matière de planification territoriale grâce à la création d'une task force spécifiquement formée. L'objectif était donc de proposer de la formation/action à travers une démarche « bottom up » où un groupe dédié, aux compétences variées, est ensuite capable d'accompagner les autorités locales dans la réalisation des diagnostics territoriaux qui alimenteront les plans de développement locaux et le schéma d'aménagement territorial de Grande Comore.

Tout au long de l'été, de nombreux échanges ont eu lieu avec les services du bureau de l'UE pour affiner cette proposition, sans pour autant dévier de notre positionnement fondé sur l'appropriation locale et la durabilité des compétences. Cependant, l'approche adoptée par la Fondation et ses partenaires axée sur l'autonomisation des acteurs locaux ne correspondait pas aux attentes de l'UE en matière de livrables. Cette divergence nous a empêchés de contractualiser avec l'UE pour le moment.

Néanmoins, l'aboutissement de nos réflexions et notre engagement ont permis de lancer une phase pilote pour notre démarche sur un territoire volontaire, la commune de Hamanvou, en nous appuyant sur les relais locaux (UCCIA, villages, gouvernorat).

Deux objectifs structurent cette prochaine étape : former et encadrer la task force, et réaliser un diagnostic territorial sur ce territoire d'expérimentation.

RÉSUMÉ

| **Élaboration d'une proposition en réponse à la demande de l'Union Européenne**

| **Conception d'une action pilote à lancer en 2025**

GIGE - AEP Chamlé Mitsamiouli

Dates : 2015-2022 - **Budget :** 2 millions d'euros - **Localisation :** Comores - Île de Grande Comore, Chamlé-Mitsamiouli
Financement : AFD, CADF, Fondation Sadev
Partenaires : Hydroconseil

Depuis 2022, la Fondation a été contrainte d'arrêter son accompagnement au GIGE de Chamlé-Mitsamiouli en raison d'un manque de transparence de la part de l'équipe de gestion. La Fondation et la CADF ont dénoncé ensemble des défaillances de gestion de l'équipe en place. Ce combat a abouti au remplacement de cette équipe, qui s'est déroulée dans un contexte difficile marqué par la renationalisation de la gestion de l'eau par l'État.

Cette nouvelle équipe a été désignée avec la participation de la CADF, c'est ainsi qu'Ali Ahamada, président de la CADF a été nommé président du GIGE. Mais malgré ses engagements de relancer la coopération et de transmettre les documents de gestion, aucun partage concret n'a eu lieu pendant son mandat, ce qui n'a pas encore permis la reprise de l'accompagnement de la Fondation.

Récemment, l'État a décidé de transférer la gestion de l'adduction d'eau à la société nationale "SONEDE". Sous pression de représentants locaux, un partage de compétence

a été négocié entre la "SONEDE" et le "GIGE". La SONEDE exploitait le puits et vendait l'eau produite au GIGE qui a en charge la distribution et la commercialisation auprès des populations. Les premiers retours du modèle indiquent un manque de viabilité économique du modèle pour le Groupement Intercommunale de Gestion de l'Eau (GIGE).

La Fondation regrette le manque de transparence dans la gestion de l'eau par les équipes successives du GIGE. Cette défaillance a desservi la défense d'un modèle de gestion locale du service de l'eau et n'a pas aidé à négocier efficacement la cogestion mise en place entre la SONEDE et le GIGE (Un réseau du sud de Grande Comore a su mieux négocier, obtenant un prix de l'eau 30 % inférieur à celui du nord).

La Fondation reste toutefois ouverte à reprendre un accompagnement du GIGE, à condition d'une volonté de transparence et de partage des documents nécessaires à une gestion efficace et durable du service de l'eau.



Espace public anarchique à Moroni devant le marché de Volo Volo

03

AUTRES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2024

Dans le cadre de ses actions en lien avec la ville de Villejuif, la Fondation a accompagné l'envoi et l'accueil de jeunes en service civique entre Villejuif et les Comores, favorisant les échanges interculturels et l'engagement des jeunes. Elle a également soutenu un projet pédagogique avec des collègues comoriens dont l'objectif était la mise en relation avec un collègue villejuifois.

Enfin, elle a répondu à l'appel du Secours Populaire en faveur des populations touchées par le cyclone Chido à Mavotte.

Accompagnement des services civiques de Villejuif

En parallèle des projets, la Fondation a appuyé la mairie de Villejuif dans l'envoi de deux services civiques aux Comores. Après avoir participé au processus de recrutement, la Fondation a assuré l'encadrement des deux services civiques sur le terrain. C'est ainsi que Maëlle Beaucaillou et Virginie Vassidiki ont rejoint l'équipe de la Fondation à Moroni pour une durée de 6 mois, de juillet 2024 à janvier 2025. Pour des raisons personnelles, Maëlle a mis fin à sa mission au bout de 3 mois.

Elles ont participé à l'organisation de la mission test de *La Traversée du Karthala* ainsi qu'à la mise en place d'un échange scolaire entre des collègues comoriens et un collège de Villejuif. Elles ont également été mobilisées dans le cadre d'Octobre Rose par l'Association Comorienne Contre le Cancer chez la Femme (ACCF). [Voir la vidéo de présentation de Maëlle et Virginie diffusée par l'Ambassade de France aux Comores.](#)

La Fondation a aussi aidé la mairie de Villejuif à identifier un jeune comorien pour effectuer un service civique à Villejuif, dans un esprit de réciprocité. C'est Tcheick Moustoifa Mroimana, membre de l'Association des Amis de Nyumbadjou (ANYD), une association partenaire de la Fondation, qui a été choisi. Durant ces six mois à Villejuif, Tcheick, a pu explorer différents services de la mairie : le service des sports, de la petite enfance et du programme de réussite éducative. Cette immersion l'a fortement inspiré et lui a donné des pistes d'actions à mettre en place à son retour aux Comores prévu pour début avril 2025.

L'expérience du service civique a eu un impact très positif sur ces trois jeunes, tant sur le plan personnel que professionnel. Cela a renforcé la volonté de la Fondation de mettre la jeunesse au centre de son prochain programme d'actions et à renouveler l'accueil de services civiques lors de la prochaine période.



« Mon service civique aux Comores est inoubliable. J'ai profondément appris grâce à cette expérience. Les rencontres et les partages m'ont permis de comprendre et d'apprécier le quotidien de l'archipel. Vivre d'autres réalités, sortir de ma zone de confort et participer à la mise en place de différents projets m'a rendu très fière. Il était important pour moi d'accompagner une réalisation pleinement utile »

Virginie Vassidiki

24 ans

Soutien de l'action « Urgence Mayotte »

Suite au passage dévastateur du cyclone Chido dans l'archipel des Comores le 5 décembre 2024, de nombreuses familles, notamment à Mayotte, ont vu leur quotidien bouleversé.

En signe de solidarité avec les populations sinistrées, la Fondation Sadev a répondu à l'appel lancé par le Secours Populaire Français en réalisant un don pour soutenir les actions d'urgence mises en place. Cette contribution visait à venir en aide aux victimes, aux blessés ainsi qu'à toutes les personnes ayant perdu leurs biens ou leurs moyens de subsistance.



Action pédagogique avec des collèges

À la demande du maire de Villejuif, également administrateur de la Fondation, un programme d'échange a été initié entre des collèges comoriens et un collège de Villejuif. Des entretiens ont eu lieu avec l'équipe pédagogique du collège Guy Môquet à Villejuif pour organiser cet échange. Bien que tous les participants aient manifesté un intérêt commun, des problèmes d'emploi du temps ont empêché sa réalisation au cours de cette année scolaire.

Cela n'a pas empêché la Fondation de mener une action avec deux collèges comoriens : le collège de Djomani, village d'où est originaire la CADF, et celui de Djoumoichongo, d'où vient l'ANYD. En décembre, l'équipe de la Fondation a rencontré les directions de ces collèges pour mettre en place le programme et organiser la sélection des élèves.

Deux groupes d'élèves ont été sélectionnés sur candidature présentant leur motivation à participer à l'initiative, ainsi 9 élèves ont été retenus à Djoumoichongo et 8 à Djomani.



Le programme prévoit des séances éducatives visant à sensibiliser les élèves à la gestion des déchets aux Comores, ainsi que des sorties scolaires illustrant les sujets abordés en classe.

Chaque collège réalisera ensuite un podcast pour le concours "Réinventer le monde", organisé par l'Agence Française de Développement (AFD). Concours auquel participera également le collège Guy Môquet de Villejuif.

04

LES PERSPECTIVES & NOUVELLES PISTES D' ACTIONS

En 2024, la Fondation Sadev a engagé une nouvelle dynamique pour renforcer l'implication de ses entreprises fondatrices, en valorisant leur expertise humaine aux côtés de leur soutien financier. Une première expérimentation réussie a été menée lors de la mission test de La Traversée du Karthala.

Parallèlement, la Fondation a entamé la préparation de son programme d'actions 2025-2030. Construit en concertation avec les administrateurs et les partenaires, ce nouveau cadre stratégique s'articule autour de deux axes majeurs : Jeunesse et territoire.

Les perspectives & nouvelles pistes d'actions

Volonté d'une meilleure implication des entreprises fondatrices

Issue de Sadev 94, société d'économie mixte La Fondation désire consolider les liens avec ses membres fondateurs et les engager plus activement dans ses initiatives. Pour ce faire, elle souhaite valoriser l'expertise et le savoir-faire de leurs collaborateurs, au-delà du simple soutien financier. Cette démarche favorise une meilleure visibilité et transparence sur l'utilisation des dotations, tout en renforçant le lien entre les entreprises fondatrices et les territoires d'intervention de la Fondation.

La première expérience a été menée dans le cadre de la mission test de La Traversée du Karthala en septembre 2024, lors de laquelle 5 salariés d'entreprises fondatrices (3 de Sadev, 1 de VTMT et 1 d'Euro Vert) se sont rendus aux Comores pour expérimenter le sentier de randonnée. Ils ont pu lors de cette mission sur le terrain, s'investir concrètement dans un des projets phare de la Fondation, apporter leur appui aux partenaires locaux tout en vivant une expérience humaine et solidaire marquante.

Le succès de cette initiative a donné lieu à une exposition photographique retraçant les temps forts de la mission, installée au sein des différentes entreprises participantes. Elle était accompagnée d'un récit détaillé de l'intervention sur le terrain et de témoignages des salariés ayant participé à la mission. Ce dispositif a permis de partager l'expérience vécue avec l'ensemble des collaborateurs, suscitant un fort engagement en interne et a ouvert la voie à une mobilisation plus large pour les prochaines actions de la Fondation.

Action santé avec la ville de Villejuif

Pierre Garzon, maire de Villejuif, président de Sadev 94 et administrateur de la Fondation, souhaite lancer une action de coopération entre la ville de Villejuif et les Comores dans le domaine de la santé. Après l'élaboration d'une note permettant d'identifier des pistes d'actions à mettre en place, une première action rapide a pu être menée. En 2022, du matériel médical collecté par la CADF et la ville de Villejuif d'une valeur de 15 000 euros (16 lits médicaux,

6 matelas neufs, 1 table d'accouchement, 1 photocopieur ainsi qu'un fauteuil médicalisé) a été envoyé par container aux Comores. Ces lits supplémentaires sont d'ailleurs actuellement très utilisés en raison de l'épidémie de Chikungunya aux Comores.

Concernant la concrétisation d'une action de coopération plus long terme, afin de pouvoir créer un lien entre les services de santé de Villejuif et ceux de Djomani, une mission serait pertinente. En effet, la venue de professionnels de santé de Villejuif aux Comores serait nécessaire pour venir rencontrer les acteurs locaux et construire conjointement une action plus équilibrée.

Préparation du nouveau programme d'actions 2025-2030

Les réflexions autour du programme d'actions 2025-2030 ont été lancées au dernier trimestre 2024 de manière concertée avec les administrateurs de la Fondation. Elles ont été nourries de notre expérience de terrain, de l'écoute attentive de nos partenaires et des défis auxquels sont confrontés nos pays d'intervention. Ce programme porte une ambition claire : soutenir, ici et là-bas, des dynamiques de développement local durables et portées par les jeunes. Il s'articule ainsi autour de deux axes structurants : Jeunesse et Territoire.

1 - Agir avec et pour les jeunes

Les jeunes représentent une force de changement, d'innovation et d'engagement. Ils incarnent l'avenir mais aussi le présent des territoires. Pourtant, dans nos pays d'intervention, beaucoup restent confrontés à des obstacles majeurs comme le chômage, un faible accès à la formation, engendrant un manque de perspectives. C'est pourquoi l'axe « Jeunesse » vise à :

- Accompagner l'autonomisation des jeunes par la formation et l'insertion.
- Créer des passerelles entre les jeunes du Nord et du Sud à travers des échanges, des projets communs et des actions de coopération.

2 - Construire des territoires durables et solidaires

Le Mali et les Comores sont confrontés à des défis de développement importants liés à la pauvreté, à l'insécurité alimentaire, à la dégradation environnementale et au changement climatique. Un développement territorial efficace et pragmatique est essentiel pour gérer les ressources naturelles, répondre aux besoins de la population, et promouvoir un développement durable. Ainsi, l'axe « Territoire » soutient :

- Une démarche pragmatique de planification territoriale co-construite avec les acteurs locaux.

Des initiatives durables comme l'écotourisme, l'éco-construction ou la résilience climatique.

L'accès aux services essentiels (eau, assainissement, éducation).

Le fruit de cette réflexion a pour ambition d'être présenté auprès d'une trentaine d'entreprises issues du réseau de Sadev lors d'un événement qui sera organisé au Sénat en début d'année 2025.



Jeunes comoriens lors d'un événement de balisage de La Traversée du Karthala

05

LE RAPPORT FINANCIER 2024

*Le bilan financier 2024 de la Fondation a été élaboré
par le cabinet CIFRALEX et vérifié par le commissaire
aux comptes Didier Halbeher Peronnée.*

Le rapport financier 2024

Résultat de l'exercice 2024

L'exercice comptable 2024 a été marqué par la mise en œuvre de nombreuses activités sur plusieurs projets et notamment la réalisation de travaux, ce qui a engendré d'importants décaissements.

Cela justifie le résultat déficitaire de l'exercice 2024, à hauteur de 47 039 €. Cela est le reflet d'un niveau de dépenses réalisées au cours de l'exercice supérieur au niveau des subventions et des recettes extérieures perçues sur la même période.

[Retrouvez le bilan complet de l'exercice 2024 dans le rapport comptable.](#)

Résultat de l'exercice

- 47 039 €

Produits d'exploitation

257 623 €

dont 248 000 € de dotation des membres fondateurs et 2 250 € de dons

Charges d'exploitation sur l'exercice

382 320 €



06

LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2024

Retour sur l'année 2024 sous forme de frise permettant de faire ressortir les temps forts de la Fondation.

Retrouvez tous les événements de l'année sur notre site internet rubrique « actualités » : www.fondationsadev.fr/2024 ou sur nos réseaux sociaux.

Les temps forts de l'année 2024

Retrouvez tous les temps forts de l'année dans la rubrique "actualités" de notre site internet www.fondationsadev.fr/2024 et nos réseaux sociaux



