

## Sommaire

- Le mot du président
- 7 La Fondation Sadev
- Les principales avancées dans les projets
- Les perspectives & nouvelles pistes d'actions
- La Fondation reconnue comme opérateur de référence aux Comores
- Le rapport financier 2023
- Les temps forts de l'année

## Le mot du président



#### 2023, l'année de la mise en oeuvre!

Fin 2022, la Fondation a été confrontée à des défis de taille, notamment avec la rupture des relations bilatérales entre la France et le Mali, une situation qui a persisté en 2023. Cependant, malgré ces obstacles, la Fondation a poursuivi son engagement auprès des populations maliennes et des localités partenaires à travers une collaboration active avec ses partenaires locaux. Cela s'est traduit, en fin d'année, par la finalisation et la réception des travaux des deux actions en cours au Mali.

Parallèlement, des avancées notables ont été observées au niveau de nos initiatives aux Comores, avec de nouvelles opportunités qui se sont matérialisées, notamment à travers un partenariat avec le département de La Réunion et l'obtention d'un nouveau financement du Ministère des Affaires Étrangères.

Pascal Savoldelli, Sénateur et président de la Fondation Sadev



## LA FONDATION SADEV

La Fondation Sadev conduit des actions de coopération qui améliorent durablement la qualité de vie dans les pays en développement.

Son opérationnalité et sa proximité du terrain lui valent aujourd'hui d'être reconnue par l'AFD comme un acteur du dernier kilomètre de l'aide au développement.

## La Fondation Sadev

#### L'histoire de la Fondation

La Fondation Sadev a été créée en 2009, sous l'impulsion de Sadev 94 et de 15 autres membres fondateurs. Depuis sa création, la Fondation réalise et soutient surtout des actions d'intérêt général pour l'amélioration de la qualité de vie en Afrique, dans les domaines de l'aménagement durable du territoire et de la formation professionnelle. Elle intervient au Mali et aux Comores et appuie des initiatives de coopération portées par des acteurs du Valde-Marne (collectivités locales, associations).

L'expertise d'aménagement territorial mise à profit par Sadev 94 pour les collectivités val-de-marnaises trouve tout son sens dans les territoires d'intervention de la Fondation où les collectivités affrontent des défis majeurs face à une urbanisation rapide et une maîtrise du territoire complexe. Ainsi, la Fondation, œuvrant dans plusieurs secteurs prioritaires du développement territorial, permet notamment l'amélioration de l'accès à l'eau, l'amélioration de l'assainissement urbain, l'aménagement d'espaces économiques et le développement de la formation technique et professionnelle.

#### Vision et axes d'intervention

Une approche orientée terrain et « dernier kilomètre » !
La Fondation intervient à tous les stades d'une action
grâce à son large panel de compétences internes
ou externes et selon plusieurs modes opératoires.
Elle intervient aussi bien en tant qu'opérateur des
collectivités, assistant à maîtrise d'ouvrage, assistant
technique ou chef de file à la demande de porteurs de
projets ou sur la base d'actions qu'elle a elle-même
identifiées.

Les champs d'intervention diversifiés de la Fondation s'articulent autour de deux grands axes : l'aménagement durable des territoires et la formation professionnelle. En 2023, la Fondation a soutenu des actions d'aménagement, de développement économique et de formation professionnelle.

#### Notre équipe

En 2023, l'équipe opérationnelle de la Fondation a connu des changements avec le remplacement de la volontaire de solidarité internationale basée aux Comores. La mission de Félicie Labat a pris fin le 23 décembre 2023 après 15 mois.

Une offre de mission a été publiée début septembre pour assurer son remplacement. Plus de 70 candidatures ont été reçues avec des profils très qualitatifs et plus séniors que les fois précédentes. L'équipe a été appuyée par Josiane Martin, administratrice de la Fondation, dans le processus de recrutement.

Le choix s'est porté sur Marie Rouan, candidate issue du domaine de l'aménagement. Marie a commencé par se former aux métiers du développement et de la coopération avant de se spécialiser dans le développement et le renouvellement urbain. Avec une expérience professionnelle de plus de 10 ans, elle va pouvoir mettre ses compétences d'identification, de structuration et de suivi de projets complexes au service des actions de la Fondation aux Comores, avec une sensibilité particulière sur les sujets d'aménagements territoriaux.

Marie s'est envolée pour les Comores le 8 janvier 2024, aux côtés d'Antoine qui l'a accompagné à l'occasion d'une mission d'installation. Elle est chargée de coordonner la mise en œuvre des projets de la Fondation aux Comores tout en contribuant à la définition de nouvelles actions autour des questions d'aménagement du territoire.

Au quotidien, l'équipe opérationnelle s'appuie sur son conseil d'administration, ses entreprises fondatrices ainsi que sur ses experts et personnes ressources qui s'engagent bénévolement pour la Fondation. Début janvier 2024, le conseil d'administration de la Fondation s'est élargi à 11 personnes pour accueillir Mohamed Saïd, en tant que représentant de la diaspora comorienne.







#### L'ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE

**Antoine Huart** 

Délégué général

Soinv Duval

Chargée de mission et communication

Marie Roua

Coordinatrice de projets (Volontaire de solidarité international)

#### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Pascal Savoldelli

Président et membre qualifié

Nicolas Floreancig

Secrétaire Général et membre qualifié

Mathias Doquet-Chassaing, Josiane Martin, Sokona Niakhaté, Bassirou Diarra et Mohamed Saïd Membres qualifiés

Christophe Bacqué, Jean-Daniel Amsler, Pierre Garzon et Thierry Castellini

Membres fondateurs

### LES ENTREPRISES FONDATRICES

Sadev 94 - Cogedim - Vinci Immobilier - Legendre -Énergie - VTMTP - SNTPP - EPDC - Eiffage / Perez & Morelli -Emerige

### LES EXPERTS ET PERSONNES RESSOURCES

Audrey Denise - Sadev 94

Responsable d'opérations

Camille Traoré

Doctorante en science politique

Nicolas Deloume - F8

Architectes

Pierre Emmanuel Huardel - F8

Ingénieur bâtiment

Alain Bresteau et Michèle Perrot - GREF

Experts pédagogiques

Paul Rousset - GREF

Expert insertion

Nadia Moussa - NM2A Comores

Architecte

Michel Claude - Tourisme sans frontières

Consultant

Thierry Calaisson - Département de la Réunion

Expert en aménagement de sentiers de randonnée

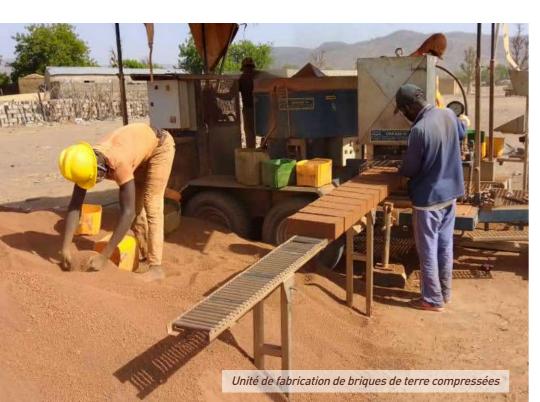
## LES PRINCIPALES AVANCÉES SUR LES PROJETS

L'année 2023 a été synonyme de mise en œuvre de nombreuses activités au Mali comme aux Comores. Au Mali, les travaux d'aménagements antiérosifs de Maréna et du marché de Lambatara ont pu être achevés et réceptionnés.

Quant aux Comores, un pic d'activités a été enregistré sur le projet Écotourisme et Patrimoine en fin d'année. Un nouveau financement a été obtenu auprès du ministère des affaires étrangères (DAECT), en partenariat avec le département de la Réunion, pour la mise en œuvre du projet Jeunesse et Patrimoine qui s'inscrit dans la continuité du projet Ecotourisme et Patrimoine.



## Un marché pour Tringa











Dates : 2018-2024 - Budget : 1,3M€ - Localisation : Lambatara, Cercle de Yélimané, Région de Kayes Financement : AFD, Fondation Sadev, SIAAP, Association des ressortissants de Tringa en France Partenaires : Choisy-le-Roi, AMSCID, Tringa et F8 architecture.

Ce projet de coopération décentralisée, entre la ville de Choisy-le-Roi et la commune de Tringa, prévoit la construction d'un marché ainsi que le renforcement des capacités des élus de la commune en vue d'une gestion pérenne du marché. Il constitue actuellement le plus gros projet de la Fondation, en termes d'implication financière et opérationnelle.

Le début de l'année 2023 a été marqué par la signature d'avenants aux conventions de financement AFD, actant le non versement des financements restants, suite à la suspension de l'aide publique au développement de la France envers le Mali. C'est ainsi presque 50 % des financements de l'AFD (soit 380 000 euros) qui ne seront pas versés au projet.

Cela n'a pas empêché, fin mars, le redémarrage des travaux suspendus depuis novembre 2022. Après des mois de concertation avec les partenaires, l'entreprise EAD a pu reprendre les travaux du marché sur la base d'une programmation revue à la baisse. Les travaux ont ainsi porté sur la réalisation des fondations de la plateforme centrale du marché, des 7 boutiques fermées ainsi que des latrines et des urinoirs. L'élévation des murs et la pose de la toiture n'ont pas pu être réalisées dans cette première phase de travaux.

Les infrastructures ont été réceptionnées le 11 décembre 2023, après 10 mois de travaux au lieu de 3 initialement prévus. La réception provisoire a été retransmise en direct à Choisy-le-Roi où étaient rassemblées les équipes de Choisy et de la Fondation ainsi que l'association de la diaspora UFAAC. Cet événement a permis aux partenaires en France de procéder à une visite virtuelle du marché

En parallèle des travaux, les partenaires ont mené tout au long de l'année un travail d'accompagnement de la mairie de Tringa sur les sujets d'exploitation du futur marché. Une délégation de Tringa a dans un premier temps effectué une mission d'étude dans les marchés environnants de Sandaré, Ségala et Koniakary, afin d'obtenir des recommandations sur la bonne gouvernance d'un équipement marchand. Cela a

abouti au lancement d'un appel à manifestation d'intérêt pour le recensement des commerçants, à la production d'une feuille de route pour la mise en place de l'exploitation du marché, à la définition des taxes et loyers ainsi qu'à l'élaboration d'une première version du règlement intérieur. Un atelier a été organisé en fin d'année à la mairie de Tringa sur le renforcement des capacités des membres de la commission des finances et des agents communaux, en matière de mobilisation et de développement des ressources propres de la commune.

Une piste de poursuite du projet autour de la brique de terre compressée se dessine en collaboration avec le groupement Architerre / Agrebat. À partir de l'engouement rencontré par la BTC, il est envisagé de développer une activité économique autour de la fabrication de briques en terre comprimée dans la commune, qui pourrait bénéficier à la mairie. Le projet pourrait financer une unité de fabrication de briques ainsi que des formations pour les villageois afin qu'ils puissent développer leur activité. En contrepartie, ils fourniraient des briques à la mairie pour l'élévation des murs du marché.

À la fin de l'année 2023, à quelques mois de l'inauguration officielle prévue fin février 2024, il reste encore de nombreux défis à relever par la mairie de Tringa pour parvenir à la mise en exploitation du marché.

#### RÉSUMÉ

- > Révision de la programmation
- > Signature des avenants avec l'AFD annulant les financements non perçus
- > Reprise et réception provisoire des travaux
- > Accompagnement de la mairie de Tringa sur la gestion du futur marché





## Aménagements antiérosifs

**Dates :** 2021-2024 - **Budget :** 115 500€ - **Localisation :** Maréna, Cercle de Yélimané, Région de Kayes

Financement : Forim & Praosim, Fondation Sadev

Partenaires : RENMU, AMSCID, Direction Régionale du Génie Rural de Kayes

Ce projet d'aménagements antiérosifs pour la défense et la restauration des sols à Maréna a pour objectif de lutter contre la dégradation des sols du village de Maréna causée par l'érosion éolienne et hydrique.

Après d'importants retards en raison des difficultés rencontrées lors de la phase préparatoire aux travaux, le projet a connu de grandes avancées en 2023. Les travaux ont pu reprendre après le paiement par la Fondation d'une facture intermédiaire transmise par l'entreprise. La construction des diguettes filtrantes s'est ainsi terminée à l'été et la réception provisoire des travaux a eu lieu le 2 août 2023. Les villageois, d'abord sceptiques quant aux travaux réalisés, ont pu constater l'impact positif des aménagements réalisés lors de la dernière saison des pluies et sont finalement pleinement satisfaits.

Concernant l'activité de reboisement, suite à la détérioration de deux tiers des 930 plants plantés en septembre 2022, l'ADESSO a procédé au repiquage de 100 plants début août 2023. Ces nouvelles plantations ont été protégées par des grillages pour éviter leur détérioration par des animaux. Sept mois après le repiquage, les plants sont pour la plupart desséchés en raison du manque d'arrosage et de pluie. Pour éviter cela, l'AMCSID avait demandé à la mairie de Tringa d'installer un robinet dans l'enceinte de sa cour afin de faciliter l'arrosage, mais cela n'a pas été fait.

Une situation de blocage persiste encore sur le projet au sujet de la contribution de la diaspora au projet. L'association RENMU qui s'était engagée sur l'apport de 7 000 euros lors du montage du dossier de financement n'a toujours rien versé. Le 23 août 2023, l'entreprise de travaux EBIO a transmis sa dernière facture qui devait être prise en charge par l'association RENMU mais l'entrepreneur est à ce jour toujours en attente de son règlement. Cette situation dure depuis plus d'un an et aucune issue n'a été trouvée malgré plusieurs réunions entre les représentants de la diaspora et le président de l'AMSCID.





#### RÉSUMÉ

- > Reprise et fin des travaux des diguettes filtrantes
- > Réception provisoire des travaux
- > Repiguage de 100 plants d'arbres
- > Blocage concernant la participation de la diaspora au projet

## Maraîchage à Komodindé

**Dates :** 2021-2023 - **Budget :** 60 000 € - **Localisation :** Komodindé, Commune de Konsiga, Cercle de Yélimané, Région de Kayes **Financement :** Association de Solidarité Komodindé France, Association des femmes Djama Djigui de Komodindé, Programme Migration Mobilité pour le Développement (Codev), AMSCID, Fondation Sadev





#### RÉSUMÉ

- > Finalisation et réception des travaux sur l'espace maraîcher (clôture et accès à l'eau)
- > Formation des femmes à l'autogestion et aux techniques de maraîchage
- > Sensibilisation autour de l'alimentation et de la nutrition

Ce projet vise à rétablir, consolider et renforcer les activités des 250 femmes de l'espace maraîcher de Komodindé, afin qu'elles puissent améliorer durablement leur production et leur sécurité alimentaire. Concrètement, le projet s'est articulé autour de deux volets : un volet travaux concernant l'extension et la clôture de l'espace maraîcher ainsi que l'amélioration de l'accès à l'eau et un volet formation des femmes aux techniques maraîchères durable, à la conservation et la commercialisation ainsi qu'à la gestion d'un commerce.

Les premiers travaux réceptionnés sont ceux de la clôture de l'espace maraîcher. Ces travaux, qui ont permis une extension de presque deux hectares du périmètre, ont été finalisés et réceptionnés au mois de février 2023.

Les travaux relatifs à l'eau se sont ensuite déroulés entre janvier et mars 2023. Ils ont porté sur la construction de trois bassins de stockage d'eau, d'une adduction d'eau pour l'alimentation de ces bassins, sur la réhabilitation du château d'eau et sur l'installation de pompes solaires au niveau du forage et du château d'eau. La réception provisoire des travaux s'est tenue le 17 mars 2023 en présence de toutes les parties prenantes.

Plusieurs sessions de formation ont été menées en parallèle auprès des femmes afin de renforcer leur capacité d'autogestion et leurs compétences techniques. Des séances de sensibilisation ont également été menées auprès des femmes sous la forme de "causeries" dans l'enceinte de l'espace maraîcher pour échanger sur des questions d'hygiène, de protection de l'environnement, de nutrition et d'alimentation ou encore de stockage des produits. Des messages radiophoniques ont également été enregistrés et retransmis sur la radio locale, pour diffuser cette sensibilisation au-delà du périmètre maraîcher.

13

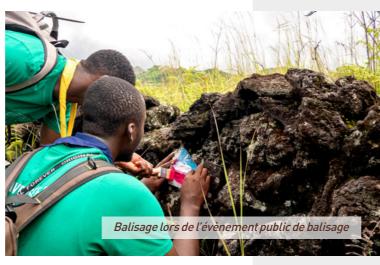


## Écotourisme & Patrimoine









#### RÉSUMÉ

- > Démarrage et arrêt des travaux des bungalows
- > Mission de diagnostic du balisage de La Traversée du Karthala par un expert de la Réunion
- > Cérémonie de présentation publique du sentier
- > Réalisaton d'un chantier-école Bangwé au CIFP de Djomani
- > Formation au balisage
- > Événement public de balisage sur le sentier

Dates : 2021-2024 - Budget : 390 000 € - Localisation : Île de Grande Comore

Financement : Facilité Emploi (AFD), Fondation Sadev

Partenaires : CADF, GREF, CFIP de Djomani, Tourisme sans frontières, Les amis de Nyoumbadjou, Ulanga, L'agence des Parcs Nationaux des Comores

Le projet Écotourisme & Patrimoine a pour objectif la conservation et la valorisation touristique du patrimoine naturel et architectural de l'île de Grande Comore par la formation aux techniques de construction traditionnelle et d'écoconstruction, la construction de bungalows écologiques ainsi que la création d'un premier circuit de grande randonnée nommé la Traversée du Karthala.

La finalisation de la conception des 3 bungalows et des aménagements extérieurs a permis le lancement de l'appel d'offres pour le recrutement de l'entreprise de travaux en mai 2023. Les partenaires ont eu du mal à identifier une entreprise apte à réaliser les travaux attendus. Une première commission s'est tenue au mois de juin qui a déclaré l'appel infructueux en raison de la faible qualité des offres. Une réunion d'éclaircissement a été organisée avant de demander aux soumissionnaires de retravailler leur offre. Seules deux candidatures ont été recues à cette étape et le marché a été attribué à l'entreprise CERBATP lors de la commission de juillet. Un contrat de maîtrise d'œuvre a été signé en août avec le cabinet d'architecture NM2A pour assurer le suivi des travaux.

Les travaux ont démarré début septembre mais des difficultés ont rapidement été rencontrées par l'entreprise lors du creusement de la citerne. Le chantier a rapidement été laissé à l'abandon. Malgré l'aide proposée par la communauté et deux mises en demeure, aucune évolution n'a été constatée sur le terrain. Les partenaires ont cherché une autre entreprise qui pourrait reprendre rapidement le chantier pour remplacer l'entreprise défaillante.

Début octobre, Thierry Cailasson, chargé d'opération au service Aménagement de la Direction du Tourisme et des Espaces Naturels du département de la Réunion, a effectué une mission aux Comores pour réaliser un diagnostic sur les travaux de balisage à réaliser sur *La Traversée du Karthala*. L'ensemble des balises à positionner et des aménagements à prévoir (ponts, passerelles, infrastructure de sécurité...) ont été recensées et géolocalisés en vue de réaliser un premier chiffrage. La mission a été accompagnée et facilitée par l'Agence des Parcs Nationaux des Comores.

À son retour de mission, Thierry Cailasson a dispensé une formation au balisage en visioconférence afin de préparer le premier événement public de balisage sur le sentier qui s'est tenu le dimanche 10 décembre 2023. Des élèves de l'IUT de Moroni, des scouts, des guides, des écogardes ainsi que des représentants d'institutions ont balisé kilomètres du sentier, d'Itzundzu à Diboini. Ils ont d'abord défriché avant de tracer des balises rouges et blanches à la peinture. Une vidéo a été réalisée à cette occasion, témoignant de l'enthousiasme et de la forte mobilisation des jeunes.

Le jeudi 12 octobre 2023, s'est tenue la présentation publique de *La Traversée du Karthala*, au gouvernorat de Ngazidja. Cette cérémonie a acté la validation du parcours du sentier et ses différentes étapes. Au programme de l'événement, il y a eu des danses traditionnelles comoriennes, un spectacle d'oralité, une démonstration des scouts, des stands communautaires et associatifs ainsi que la révélation par la Gouverneure et le consortium CADF / Fondation Sadev du panneau de départ de la randonnée. La cérémonie s'est clôturée autour d'un déjeuner avec l'ensemble des invités. L'équipe opérationnelle de la Fondation ainsi que de l'administratrice Josiane Martin, en mission pour l'occasion, ont participé à l'événement.

La Fondation a eu l'opportunité de présenter *La Traversée du Karthala* auprès du grand public et des professionnels du tourisme lors du salon Solidarissimo du 10 au 12 novembre 2023 à Colman Cela a été l'occasion de nouer des premiers contacts avec des professionnels du secteur et les équipes de l'Office National du Tourisme des Comores sur les synergies à mettre en place pour la promotion du circuit.

Concernant le volet formation aux techniques de construction traditionnelle, une vingtaine d'élèves de deuxième année de maçonnerie du CFIP de Djomani ont participé à un chantier-école à vocation patrimoniale. Lancé le 1er novembre pour une durée de 20 jours, ce chantier a porté sur la réalisation d'un Bangwé. Cet édifice traditionnel comorien a été érigé à l'entrée du centre pour servir d'entrée principale pour les piétons.

5 en la companya de la companya del companya della companya della





### Jeunesse & Patrimoine

Dates : 2023-2026 - Budget : 663 000 € - Localisation : Île de Grande Comore

Financement : Ministère des affaires étrangères (DAECT), Fondation Sadev - Partenaires : Département de la Réunion,
Gouvernorat de Ngazidja, CADF, Vitry-sur-Seine, Ulanga, Campus Galois, ANYD, TSF, CFIP de Djomani

Élaboré en partenariat avec le Gouvernorat de Ngazidja, le département de la Réunion, la ville de Vitry-sur-Seine et cofinancé par le Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères, ce projet prévoit la valorisation du patrimoine bâti et naturel de Grande Comore à travers la mobilisation et la formation de la jeunesse. Il s'agit d'un programme d'échange France – Réunion – Comores, visant la formation des jeunes, dans le cadre d'un chantier de réhabilitation patrimoniale. Le projet intègre également un volet sécurisation de La Traversée du Karthala.

Début 2023, la Fondation et le conseil départemental de la Réunion, aux côtés du Gouvernorat de Ngazidja et de la ville de Vitry-sur-Seine ont répondu à l'appel à projet *Patrimoine et Coopération décentralisée*, lancé par la Délégation pour l'Action Extérieure des Collectivités Territoriales (DAECT). En avril 2023, la DAECT a notifié le département de l'octroi d'un financement de 420 000 euros au projet.

Courant septembre, une convention a été signée avec le département de la Réunion ce qui a permis à la Fondation, maître d'œuvre du projet, de recevoir un premier reversement de la subvention de la DAECT. Les activités ont démarré au deuxième semestre 2023, avec la mission d'un expert réunionnais déjà évoquée, sur le diagnostic balisage et sécurisation de *La Traversée du Karthala* ainsi que des premiers échanges avec la mairie de Vitry.

La mairie de Vitry a indiqué qu'elle souhaitait collaborer avec Campus Galois, une structure de formation initiée par le groupe Evariste (entreprises du bâtiment et d'aménagement paysager) pour créer une véritable opportunité d'insertion pour les jeunes vitriots impliqués sur le projet. Ainsi, la mairie et Campus Galois envisagent d'identifier, via les services jeunesse de la ville, un groupe de jeunes "invisibles" (ni en éducation, ni en formation, ni en emploi) de plus de 18 ans afin de leur offrir une formation qualifiante en France dont la partie pratique se déroulerait lors du chantier-école aux Comores. Suite à cette formation, un CDI leur sera proposé au sein des entreprises du réseau Evariste. Cette approche suscite également l'intérêt du département de la Réunion, qui envisage une démarche similaire.





#### RÉSUMÉ

- > Obtention d'un financement de 420 000 euros
- > Réflexions avec le département de la Réunion et la mairie de Vitry sur la mise en oeuvre du projet

Première mission d'un expert réunionnais sur les questions de balisage

## **CFIP de Djomani**

Dates : Depuis 2012 - Budget : 1,3 M€ - Localisation : Île de Grande Comore, Djomani
Financement : CADF, Ambassade de France aux Comores, Union Européenne, Région PACA, Komor Initiative (Expertise France)
Partenaires : GREF, Nouvelle Opaco, NM2A





#### RÉSUMÉ

- > Mission du GREF
- > Finalisation du projet PISCCA : élaboration du projet d'établissement et mise en place de l'approche par compétence
- > Réalisation de deux chantiers-école : Paya et Bangwé
- > Réalisation des livrets du formateur

Depuis sa création en 2016, la Fondation accompagne les équipes de direction et pédagogique du centre de formation et d'insertion professionnelle de Djomani, en lien étroit avec plusieurs partenaires techniques et financiers

En 2023, la Fondation et le GREF ont poursuivi leur accompagnement dans le cadre de la finalisation du projet PISCCA, cofinancé par l'Ambassade de France aux Comores (mise en place de l'Approche par compétences et élaboration du projet d'établissement).

Des changements importants sont intervenus au CFIP début 2023, à commencer par la fin de mission du responsable administratif et financier, Issa Soulaimana

En février 2023, Alain Bresteau du GREF a effectué sa dernière mission aux Comores après de nombreuses années d'implication bénévole. Il était accompagné de Denis Neveu pour faire le bilan des activités en cours et organiser les chantiers-écoles de l'année. Usés par les difficultés rencontrées sur le terrain, notamment la difficile collaboration avec le programme Komor Initiative (KI) d'Expertise France, les membres du GREF souhaitent réduire leur intervention. Ces changements vont avoir un impact direct sur l'organisation des équipes du centre.

Deux chantiers-écoles d'intérêt patrimonial à destination des étudiants de maçonnerie ont été organisés. Le premier, qui s'est déroulé de février à mai dans le cadre du projet PISCCA, a porté sur la construction d'un « Paya lamdji » (un type de maison traditionnelle comorienne construite à partir de matériaux locaux) qui a été inauguré lors de la Journée Portes Ouvertes du CFIP, le 21 juin 2023.

Le deuxième chantier-école, financé par le programme Facilité Emploi, s'est déroulé en fin d'année et a porté sur la réalisation d'un bangwé traditionnel (portail d'entrée des places publiques comoriennes).

Tout au long de l'année, le GREF et la Fondation ont travaillé à l'élaboration et la finalisation des livrets du formateur pour aider les enseignants à préparer leurs cours. Ils ont été imprimés en une quinzaine d'exemplaires début 2024 sur un financement KI.

## Autres événements marquants de l'année

## Mission de Josiane Martin aux Comores

Du 10 au 17 octobre 2023, Josiane Martin a effectué une mission de terrain aux Comores, aux côtés de l'équipe opérationnelle. Il s'agit de la quatrième mission d'un administrateur de la Fondation aux Comores depuis 2012.

Josiane a pu assister et représenter la Fondation lors de la cérémonie officielle de lancement des travaux de balisage de *La Traversée du Karthala* au Gouvernorat de Grande Comore. Cette mission a également été l'occasion d'aborder les enjeux locaux d'aménagement du territoire avec le Ministère des Affaires foncières et des Transports terrestres. Sujet de prédilection de Josiane sur lequel il y a beaucoup à faire aux Comores. Enfin, cela a permis à Josiane, en découvrant le contexte comorien, de mieux cerner les enjeux des actions de la Fondation aux Comores, ainsi que sa reconnaissance locale.

« J'ai été marquée par la reconnaissance de la Fondation aux Comores témoignant de la qualité du travail mené par les équipes sur place. »

Josiane Martin

Administratrice de la Fondation









 $\sim$  2

## LES PERSPECTIVES & NOUVELLES PISTES D'ACTIONS

Au Mali, la situation est stationnaire et c'est dans ce contexte que la Fondation a été sollicitée par l'association AFAR GMW pour un appui sur un projet en lien avec la Grande Muraille Verte.

Aux Comores, les réflexions autour de l'action « Aménagement du territoire » en partenariat avec la chambre de commerce des Comores ont été poursuivies et ont amené à la concrétisation de pistes d'actions début 2024.

## Les perspectives & nouvelles pistes d'actions

#### La situation au Mali

Pour rappel, en novembre 2022, le gouvernement français avait décidé l'arrêt de l'aide au développement de la France envers le Mali et le gouvernement malien avait interdit les activités des ONG soutenues par la France.

Depuis ces événements qui ont acté le point de rupture entre le Mali et la France, la situation est stationnaire. Après avoir été contrainte de suspendre provisoirement ses actions, la Fondation a pu poursuivre leur mise en œuvre dès le début de l'année 2023. Engagée pour prolonger son soutien aux populations maliennes, la Fondation s'est appuyée sur son partenaire historique, l'AMSCID, pour mener à bien les activités amorcées. C'est ainsi qu'en 2023, les deux actions en cours au Mali ont vu leurs travaux être finalisés et réceptionnés.

Aucune perspective d'amélioration de la situation ne se dessine pour le moment, ce qui rend la prospection de nouvelles actions compliquée. Cependant, comme mentionné précédemment, la Fondation continue d'accompagner la mairie de Tringa aux côtés de l'AMSCID et une poursuite d'activités à Tringa est envisagée autour de la brique de terre compressée. Cette nouvelle activité pourrait permettre de construire les murs des boutiques du marché tout en développant une nouvelle activité économique dans la région.

C'est également dans ce contexte, que la Fondation a été sollicitée pour un appui sur un projet relatif à la Grande Muraille verte, s'étendant au Mali, au Sénégal et en

#### Sollicitation de l'AFAR GMV

La Fondation a été sollicitée par l'AFAR GMV (Association Francophone d'Appui à la Réalisation de la Grande Muraille Verte), et a rencontré en fin d'année son viceprésident, Jean-Pierre Brard, qui est également ancien député et ancien maire de Montreuil.

Cette association soutient le projet de la Grande muraille verte à travers des actions ciblées dans trois pays : la Mauritanie, le Sénégal et le Mali. L'AMSCID est partenaire de l'AFAR-GMV pour ses actions au Mali. Certaines actions de l'association au Mali s'appuient notamment sur les conclusions d'une étude technique commandée par l'AMSCID et financée par la Fondation Sadev en 2017.

Convaincue que le projet de la Grande Muraille Verte est un projet qui a le potentiel de changer la vie de millions de personnes vivant dans la région du Sahara et du Sahel, l'association s'engage à soutenir le projet et à faire connaître ses objectifs au public français et européen. Elle travaille autour de trois axes principaux, à savoir la sensibilisation (organisation de conférences, d'expositions et d'événements), le financement à travers des collectes de fonds et enfin l'appui technique auprès des communautés locales et des ONG travaillant sur le projet de la Grande Muraille Verte.

L'association a identifié un programme de 2,5 millions d'euros sur lequel elle est à la recherche de partenaires publics comme privés. C'est dans ce cadre que la Fondation a été approchée.

« Le développement d'une activité économique autour de la brique de terre compressée à Tringa est une aubaine pour la population locale. »

Mahamoudou Wadidié

Directeur du cabinet d'ingénieur Agrébat

#### Aménagement du territoire

Durant l'année 2023, Félicie a continué les réflexions autour des questions d'aménagement aux Comores aux côtés de l'Union des Chambres de Commerce des Comores (UCCIA).

À partir de son rôle d'interface entre le monde économique et les orientations nationales du Plan Comores Émergence 2030, l'UCCIA entend renforcer son action en lien avec les collectivités sur les questions de développement territorial et d'aménagement, en se positionnant comme opérateur accompagnateur. Ces premières réflexions conjointes ont abouti en avril 2023, à la signature d'une convention entre la Fondation et l'UCCIA définissant les modalités d'appui et de renforcement de l'Union sur ces sujets.

La première activité a consisté en l'élaboration d'une note de diagnostic sur la gouvernance territoriale en Union des Comores, afin de rendre compte des jeux d'acteurs et de leurs enjeux territoriaux. Dans ce cadre, les partenaires ont mené plusieurs entretiens avec les acteurs locaux. Une rencontre avec le Ministère des Affaires foncières et des Transports Terrestres s'est également tenue lors d'une mission de Josiane Martin, administratrice de la Fondation, qui dispose d'une expertise en matière d'aménagement. En est ressorti un manque de coordination entre les acteurs et un déficit de compétences et de moyens sur ces sujets. Le Ministère souligne la nécessité d'instaurer une logique de planification pour remplacer la logique de compétition existante afin de développer des projets et équipements répondant à de réels besoins. En raison d'un manque de disponibilité du côté de l'UCCIA, les travaux n'ont pas pu avancer aussi vite que souhaité et fin 2023 ils restent à être finalisés.

Le recrutement de la remplaçante de Félicie s'inscrit dans cette continuité. Marie Rouan est spécialisée dans les questions d'aménagement après une expérience de plus de 10 ans dans le renouvellement urbain. Dès son arrivée, début 2024, elle a repris les sujets en cours et les échanges avec l'UCCIA pour aboutir à des premières pistes d'actions concrètes.



### LA FONDATION RECONNUE COMME OPÉRATEUR DE RÉFÉRENCE AUX COMORES

Présente depuis 2012 aux Comores, aux côtés de son partenaire historique, la CADF, la Fondation s'est d'abord impliquée sur l'accès à l'eau potable, avant de se tourner vers la formation professionnelle.

Depuis quelques années, elle intervient autour des questions d'écotourisme et de valorisation du patrimoine naturel et bâti. Enfin, elle a entamé des réflexions autour des sujets d'aménagement du territoire.

## Une reconnaissance locale

#### Aménagement du territoire

Issue de Sadev 94, société d'économie mixte d'aménagement, la Fondation est identifiée aux Comores comme un acteur pertinent sur les questions de d'aménagement et de planification territoriale.

C'est ainsi que début 2024, l'Union Européenne, via l'ambassade de France, a approché la Fondation l'invitant à soumettre une action qui pourrait s'inscrire dans leur programmation autour des questions d'aménagement du territoire. Des premiers échanges ont eu lieu avec le chef du bureau de l'Union Européenne, l'équipe opérationnelle de la Fondation et le directeur général de Sadev afin de définir quel pourrait être l'apport de la Fondation. Le bureau de l'Union Européenne a montré beaucoup d'intérêt pour le partenariat avec l'UCCIA visant à renforcer ses capacités dans la réalisation et/ou le pilotage d'études de diagnostic territorial, afin de mettre ces compétences au service des autorités et opérateurs locaux comoriens. Début 2024, l'Union européenne, qui a mentionné une enveloppe budgétaire conséquente, reste en attente d'une proposition d'action de la part de la Fondation, en cours d'élaboration.

Dans cette dynamique, l'AFD a également fait part aux équipes de la Fondation de son projet *Ulanga Mali* qui s'inscrit en complémentarité de celui de l'Union européenne. *Ulanga Mali* vise à contribuer à une gestion durable des territoires et des ressources des Comores. Un premier appel à projet a été lancé en mai 2024 pour recruter l'assistance technique de l'unité de gestion de projet. Un deuxième sera lancé en fin d'année concernant la réalisation des schémas d'aménagement territoriaux (SAT) d'Anjouan et de Grande Comore. La Fondation étudie actuellement la possibilité de se positionner en consortium sur la réalisation du SAT de Grande Comore en proposant une approche ancrée dans le contexte comorien et l'accompagnement des acteurs locaux.

#### Formation professionnelle

Présente depuis 2012 dans le secteur de la formation professionnelle et à l'origine du premier centre de formation aux métiers du bâtiment de Grande Comore, la Fondation a acquis une grande expertise sur les enjeux de la formation professionnelle aux Comores.

Après des années d'échanges infructueux avec le programme Komor Initiative (KI) d'Expertise France, la nouvelle équipe souhaite désormais s'appuyer sur la Fondation. Pour rappel, Komor Initiative vise le développement des systèmes de formation professionnelle et l'accompagnement à l'emploi aux Comores.

En constatant les bons résultats obtenus au CFIP de Djomani (application des référentiels d'État, gestion administrative et financière transparente, qualité des formations, bon niveau d'insertion...), les équipes de KI ont pris conscience de la qualité du travail mené par la Fondation et le GREF depuis des années au centre. Alors que le GREF avait commencé à se retirer progressivement en raison des difficultés rencontrées sur le terrain, le programme Komor Initiative souhaite leur donner les moyens de poursuivre leur accompagnement quotidien du centre. Au deuxième trimestre 2024, la Fondation et le GREF travaillent donc à la production d'une offre technique et financière à destination de Komor Initiative.

« Expertise France, dans l'accompagnement du CFIP de Djomani, s'appuie largement sur le travail de fond qu'ont réalisé la Fondation Sadev et le GREF depuis la création du centre. »

Bruno Cambier
Chef de projet Komor Initiative

## Accompagnement des collectivités

Depuis sa création, la Fondation intervient auprès des collectivités françaises dans la conduite de leur coopération internationale. Après l'appui à l'envoi d'un container d'équipements médicaux, en partenariat avec la CADF, la Fondation poursuit l'accompagnement de la ville de Villejuif au sujet de ses activités aux Comores.

Ces derniers mois, la Fondation a ainsi accompagné la ville de Villejuif dans la définition de deux missions de services civiques de 6 mois aux Comores, autour des sujets santé et environnement (définition des termes de références de la mission, rédaction de la fiche de poste, lien avec les partenaires locaux et institutions, entretiens...). La Fondation a fait appel à l'association Ulanga, une association partenaire aux Comores, pour l'accompagnement sur le terrain des deux services civiques. Les deux personnes recrutées seront impliquées sur les actions de la Fondation, notamment Écotourisme et Patrimoine ainsi que Jeunesse et Patrimoine. L'offre de mission a été publiée début janvier 2024 sur le site de la ville.

La Fondation a également participé au processus de recrutement d'un service civique comorien qui viendra faire une mission à Villejuif autour de la thématique du sport, à l'occasion des jeux olympiques 2024, dans une logique de réciprocité.

« L'UCCIA a identifié la Fondation Sadev comme un partenaire privilégié sur les sujets d'aménagement. »

Ahmed Koudra

Secrétaire général de l'UCCIA



### LE RAPPORT FINANCIER 2023

Le bilan financier 2023 de la Fondation a été élaboré par le cabinet CIFRALEX et vérifié par le commissaire aux comptes Didier Halbeher Peronnée.

## Le rapport financier 2023

#### Résultat de l'exercice 2023

L'exercice comptable 2023 a été marqué par la mise en œuvre de nombreuses activités sur plusieurs projets, ce qui a engendré d'importants décaissements.

Cela justifie le résultat déficitaire de l'exercice 2023, à hauteur de 55 387 €. Cela est le reflet d'un niveau de dépenses réalisées au cours de l'exercice supérieur au niveau des subventions et des recettes extérieures perçues sur la même période.

Apports & valorisations
extérieurs - Soutien à un envoi
de matériel médical aux
Comores

7 500 €

De la ville de Villejuif (soit 5 000 € d'équipement médical et 2 500 € en financier)

15 600 €

De la CADF

Résultat de l'exercice

- 55 386,54 €

Dotations des entreprises fondatrices

248 000 €

Subventions / cofinancements mobilisés

92 730 €

Reversés à la Fondation, sur un financement de 420 000 € attribué au département de la Réunion

Retrouvez le bilan complet de l'exercice 2023 dans le rapport comptable de Cifralex.



## LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

Retour sur l'année 2023 sous forme de frise permettant de faire ressortir les temps forts de la Fondation.

Retrouvez tous les événements de l'année sur notre site internet rubrique « actualités » :

#### **JANVIER**

Chantier école Paya au CFIP

(projet PISCCA)

#### MARS

Reprise des travaux du marché

(projet Un marché pour Tringa)

#### MAI

Mission aux Comores d'Antoine

1ère commission de sélection d'entreprises de travaux

(projet Ecotourisme & Patrimoine)

#### JUILLET

2e commission et attribution du marché de travaux à CERBATP

Signature de la convention avec l'ANYD

(projet Ecotourisme & Patrimoine)

Signature des avenants de clôture des financements AFD

(projet Un marché pour Tringa)

#### SEPTEMBRE

Signature de la convention avec le Département de la Réunion/Fondation Sadev

(projet Jeunesse & Patrimoine)

Lancement du recrutement de la nouvelle VSI

#### NOVEMBRE

Signature d'une convention de partenariat avec Eco Massiwa

Participation à la conférence à l'Assemblée nationale sur « La refondation des relations France - Mali »

2023



#### FÉVRIER

Réponse à l'appel à projet DAECT

Mission du GREF aux Comores

(projet PISCCA)

#### ΔVRII

Octroi d'un financement de la DAECT

(projet Jeunesse et Patrimoine)

#### JUIN

CA de la Fondation

Mission aux Comores de Soiny Duval

#### AOÛT

Signature du contrat de maîtrise d'oeuvre exécution avec NM2A

(projet Ecotourisme & Patrimoine)

Réception provisoire des travaux d'aménagements antiérosifs

(projet Aménagements antiérosifs)

#### OCTOBRE

Mission aux Comores d'Antoine Huart, Soiny Duval et Josiane Martin

Mission Thierry Cailasson du département de la Réunion

Cérémonie de lancement de La Traversée du Karthala

(projet Ecotourisme & Patrimoine)

#### DÉCEMBRE

Chantier école bangwé au CFIP de Djomani

(projet Ecotourisme & Patrimoine)

Réception des travaux du marché

(projet Un marché pour Tringa)

Fin de la mission de Félicie Labat

35

